



GOVERNO DO ESTADO DE SÃO PAULO  
SECRETARIA DA SAÚDE  
SECRETARIA DA SAUDE



## PLANO DE TRABALHO

### INSTITUIÇÃO PROPONENTE

<b>Número do PT:</b> SES-PRC-2023-00084-DM				
<b>Órgão/Entidade:</b> Hospital das Clínicas da Faculdade de Medicina da USP - HCFMUSP				
<b>CNPJ:</b> 60.448.040/0001-22				
<b>CNES:</b>				
<b>Endereço:</b> Av. Dr. Eneas Carvalho de Aguiar, 255				
<b>Município:</b> São Paulo - CEP: 05403010				
<b>Telefone:</b> (11) 2661-6200				
<b>E-mail:</b> superintendencia.pa@hc.fm.usp.br				
CPF	Representante Legal	RG	Cargo	Email
106.527.498-01	Antonio José Rodrigues Pereira	11.813.671	Superintendente	antonio.pereira@hc.fm.usp.br

### GESTOR DO CONVÊNIO

CPF	RG	Nome do Gestor	Cargo	E-mail
401.582.448-26	46.706.228-6	Vinicius Delgado Ramos	Diretor Executivo	vinicius.ramos@hc.fm.usp.br

### INSTITUIÇÃO INTERVENIENTE

<b>Número do PT:</b> SES-PRC-2023-00084-DM				
<b>Órgão/Entidade:</b> Fundacao Faculdade de Medicina - FFM				
<b>CNPJ:</b> 56.577.059/0001-00				
<b>CNES:</b>				
<b>Endereço:</b> Av Rebouças, 381				
<b>Município:</b> São Paulo - CEP: 05401000				
<b>Telefone:</b> (11) 3016-4986				
<b>E-mail:</b> controladoria@ffm.br				
CPF	Representante Legal	RG	Cargo	Email
013.168.298-98	Arnaldo Hossepian Salles Lima Junior	11.420.044-0	Diretor Geral	hossepianjr@ffm.br

### RECEBIMENTO DO RECURSO

**Banco:** Banco do Brasil Agência: 1897-0 Número: 206218-6

**Praça de Pagamento:** Rua Quinze de Novembro, 111 - 11º andar

Declaramos que esta Conta Corrente será exclusiva para o recebimento do recurso e pagamento das despesas neste convênio.

### CONTEXTO DA INSTITUIÇÃO PROPONENTE

#### Missão da Instituição:

O HCFMUSP tem como missão "Ser instituição de excelência reconhecida nacional e internacionalmente em ensino, pesquisa e atenção à saúde", com base nos valores da Ética, do Pluralismo, do Humanismo, do Pioneirismo, da



SESPTA2024010354DM



**GOVERNO DO ESTADO DE SÃO PAULO**  
SECRETARIA DA SAÚDE  
SECRETARIA DA SAUDE

Responsabilidade Social e do Compromisso Institucional.

**Histórico da Instituição:**

**Breve Histórico da Instituição**

O Hospital das Clínicas da Faculdade de Medicina da Universidade de São Paulo (HCFMUSP), criado pelo Decreto-Lei nº 13.192, de 19 de janeiro de 1943, é entidade autárquica de Regime Especial do Governo do Estado de São Paulo, vinculada à Secretaria de Estado da Saúde (SES) para fins de coordenação administrativa, e associada à Universidade de São Paulo (USP), por meio da Faculdade de Medicina da Universidade de São Paulo (FMUSP), para fins de ensino, pesquisa e prestação de ações e serviços de saúde à comunidade, integrando o Sistema Único de Saúde (SUS).

Inaugurado em 19 de abril de 1944, o HCFMUSP é considerado um dos maiores complexos hospitalares da América Latina, tanto na assistência e no campo de formação profissional, quanto na pesquisa científica na área da saúde. Oferece cursos técnicos, de graduação, pós-graduação *stricto* e *lato sensu*, residência médica, programas de aprimoramento profissional, programas de estágios, residência multiprofissional e em área profissional da saúde.

As unidades do HCFMUSP, organizadas em função de seus objetivos específicos, compreendem: Instituto Central (ICHC), Instituto do Coração (InCor), Instituto da Criança (ICr), Instituto de Ortopedia e Traumatologia (IOT), Instituto de Psiquiatria (IPq), Instituto de Radiologia (InRad), Instituto de Medicina Física e Reabilitação (IMRea), Instituto do Câncer do Estado de São Paulo (ICESP), Instituto Perdizes (IPer) - que sucede o Hospital Auxiliar de Cotoxó (HAC), Laboratórios de Investigação Médica (LIM), Escola de Educação Permanente (EEP).

A assistência é efetuada por meio de atividades de promoção da saúde e de prevenção e tratamento de doenças, com atendimento nas áreas ambulatoriais, emergência e urgência, serviços de apoio diagnóstico e terapêutico, internações hospitalares - clínicas e cirúrgicas, assistência farmacêutica e reabilitação física.

O HCFMUSP conta com o apoio de duas entidades fundacionais, oficializadas mediante convênios autorizados pelo Governo do Estado de São Paulo: Fundação Faculdade de Medicina (FFM) e Fundação Zerbini (FZ), que atuam como conveniadas nos Convênios Universitários celebrados entre a SES-SP e o HCFMUSP, com finalidade de assistência integral à saúde dos usuários do Sistema Único de Saúde (SUS).

O HCFMUSP tem como missão “Ser instituição de excelência reconhecida nacional e internacionalmente em ensino, pesquisa e atenção à saúde”, com base nos valores da Ética, do Pluralismo, do Humanismo, do Pioneirismo, da Responsabilidade Social e do Compromisso Institucional.

**Características da Instituição**

O HCFMUSP dispõe de 2.167 leitos instalados para internação de média e alta complexidade, sendo 457 nas Unidades de Terapia Intensiva (UTIs) e 159 de hospital-dia (fonte: SCNES. 2071568; 2078015; 2812703; 6123740. Acesso em dezembro de 2023). No ano de 2023, a taxa de ocupação geral foi de 79,62%, com média de permanência dos pacientes em torno de 9 dias. Já nas UTIs, a taxa de ocupação foi de 84,74%, com média de permanência de 8 dias. No mesmo período, efetuou 45.560 saídas hospitalares de pacientes e 36.545 cirurgias. Ainda em 2023, o HCFMUSP realizou cerca de 1,3 milhão de consultas médicas ambulatoriais em diferentes especialidades; 332 mil atendimentos de urgência e emergência; 11 milhões de exames de patologia clínica e anatomia patológica; 764 mil exames de imagem; 46 mil exames por métodos ópticos (escopias); e 214 mil exames por métodos gráficos.

**Da Fundação Faculdade de Medicina – FFM**

A Fundação Faculdade de Medicina (FFM) foi criada, em 1986, por antigos alunos da Faculdade de Medicina da Universidade de São Paulo - FMUSP, a fim de contribuir com as atividades do Sistema FMUSP-HC.

A legitimidade de suas atividades, o estrito cumprimento de seus objetivos sociais e a pontualidade de suas obrigações estão atestados e certificados pela Curadoria de Fundações do Ministério Público de São Paulo, dos Tribunais de Contas do Estado e do Município e de auditoria externa.





**GOVERNO DO ESTADO DE SÃO PAULO**  
SECRETARIA DA SAÚDE  
SECRETARIA DA SAUDE

Desde o início, os objetivos estatutários da FFM se respaldam no apoio ao ensino, pesquisa e assistência à saúde na Faculdade de Medicina da USP e no Hospital das Clínicas da Faculdade de Medicina da USP (HCFMUSP).

Para cumprimento desse objetivo, a FFM e o HCFMUSP têm celebrado Convênios, a fim de:

- desenvolver as ações e serviços para assistência integral à saúde da comunidade;
- executar ações de apoio à vigilância sanitária e epidemiológica;
- incrementar o desenvolvimento científico e tecnológico;
- formar e aprimorar recursos humanos na área de saúde;
- aprimorar e expandir a capacidade operacional do HCFMUSP.

**Dos Núcleos Técnicos Administrativos do HCFMUSP**

A Superintendência é o órgão superior executivo que coordena, supervisiona e controla as atividades de administração do HCFMUSP e conta com os Núcleos Técnicos Administrativos, que também apoiam as unidades do IMREA HCFMUSP:

- Núcleo de Avaliação de Tecnologia em Saúde - NATS
- Núcleo de Infraestrutura e Logística - NILO
- Núcleo Econômico Financeiro - NEF
- Núcleo Especializado em Direito - NUDI
- Núcleo Especializado em Tecnologia de Informação - NETI
- Núcleo de Engenharia e Arquitetura Hospitalar - NEAH
- Núcleo de Comunicação Institucional - NCI
- Núcleo de Gestão de Pessoas – NGP
- Núcleo de Estratégias e Operações – NEO
- Centro de Atendimento ao Colaborador – CeAC
- Escola de Educação Permanente – EEP
- Centro de Convenções Rebouças – CCR
- Laboratório de Ensino, Pesquisa e Inovação em Cirurgia – LEPIC
- Engenharia Clínica – ECHC
- Núcleo de Assistência à Saúde Suplementar - NASS
- Programa de Estudos Avançados em Administração Hospitalar e de Sistemas de Saúde – PROAHSA.

- **Características do IMREA UMARIZAL e do IMREA LAPA**

O IMREA Umarizal e o IMREA Lapa, integrantes da Rede de Reabilitação Lucy Montoro, atendem a demanda do SUS, em conjunto com as outras Unidades da capital, que compõem a Rede. Essas Unidades, por sua vez, trabalham em rede com as Unidades do interior do Estado de São Paulo.

O IMREA Umarizal está projetado para o atendimento ambulatorial da Região Sul do Município de São Paulo e municípios circunvizinhos. Por sua vez, o IMREA Lapa está projetado para o atendimento ambulatorial da região metropolitana como um todo, dado o seu perfil específico de atendimento de reabilitação, incluindo o *Re-AbilityLab*.

Importante mencionar que as vagas dos programas de reabilitação, para o IMREA Umarizal e o IMREA Lapa, são disponibilizadas, via SIRESP, sendo que o preenchimento das respectivas vagas cabe à SES-SP, através dos mecanismos instituídos por essa Secretaria de Estado.

Destacamos as demandas para as complicações Pós-COVID-19, uma vez que o IMREA é modelo para tratamento, não só para o complexo HCFMUSP, mas para o Estado de São Paulo. O HCFMUSP, além de referência para o tratamento da COVID-19, foi o Hospital com maior volume de atendimentos para casos complexos desta doença, o que gerou o desenvolvimento de um Protocolo de Reabilitação específico para as incapacidades dela decorrentes, protocolo este





GOVERNO DO ESTADO DE SÃO PAULO  
SECRETARIA DA SAÚDE  
SECRETARIA DA SAUDE

que vem sendo disseminado e utilizado em toda Rede de Reabilitação Lucy Montoro.

Ademais, as unidades do IMREA HCFMUSP agregaram a modalidade de atendimento à distância, objetivando um atendimento e monitoramento mais amplo para os pacientes em Programa de Reabilitação. Trata-se de um processo avançado para monitoramento e troca de informações entre pacientes e profissionais de saúde; extensão do atendimento já prestado pelas equipes das unidades do IMREA HCFMUSP ao paciente e cuidador, com acompanhamento de orientações terapêuticas domiciliares e continuidade dos cuidados de Reabilitação ao paciente.

O IMREA Lapa está habilitado para realizar **ATENDIMENTOS INDIVIDUAIS** de reabilitação físico motora; **ATENDIMENTOS EM GRUPO** por meio do Programa de *Re-AbilityLab*, que é um conjunto de laboratórios de desenvolvimento e aprimoramento de habilidades de vida prática composto por atividades, que promovem experiências reais ou simuladas; e **ATIVIDADES DE EDUCAÇÃO EM SAÚDE** de responsabilidade social.

O processo de reabilitação ambulatorial realizado no IMREA Lapa envolve ações integradas multidisciplinares entre as equipes médica e multiprofissional, em programas específicos, com desenvolvimento de atividades, que permitam o maior ganho de funcionalidade, de independência física e inclusão social.

O IMREA Lapa desenvolve o Programa de *Re-AbilityLab* aos pacientes em tratamento de reabilitação do IMREA HCFMUSP, com o objetivo de promover a manutenção e a ampliação da capacidade funcional e a autonomia dos pacientes durante o processo de reabilitação; integrar atividades da equipe multiprofissional nos laboratórios de desenvolvimento físico e cognitivo, fortalecendo o processo de reabilitação, valorizando e ampliando a condição funcional dos pacientes.

O Programa de *Re-AbilityLab* é realizado através de Trilhas de Desenvolvimento, que utilizam técnicas artísticas, expressivas, criativas e artesanais, com supervisão e participação da equipe multiprofissional, visando o desenvolvimento da mobilidade, comunicação, relações e interações interpessoais, recreação e lazer.

O plano terapêutico do paciente eleito para o Programa de *Re-AbilityLab* é individualizado, e define quais trilhas serão realizadas. Durante o Programa, o paciente é periodicamente reavaliado pela equipe multidisciplinar.

De acordo com cada Trilha de Desenvolvimento, são executadas atividades fixas pelos serviços de Condicionamento Físico, Fisioterapia e Terapia Ocupacional. Conforme demandas específicas, que se apresentam no decorrer das atividades, outros serviços também são inseridos, tais como, a Enfermagem, a Fonoaudiologia, a Psicologia e o Serviço Social.

Essa produção multidisciplinar tem a nomenclatura de *Re-AbilityLab*, sendo apartada dos demais serviços.

Em relação às ações específicas em **Educação em Saúde**, o IMREA Lapa desenvolve programas de Responsabilidade Social, visando a inclusão social do paciente com deficiência, a conscientização sobre as consequências dos acidentes de trânsito e a orientação de profissionais de atendimento ao público quanto à abordagem de pessoas com deficiência e idosos.

### Projeto Lucy em Ação

Criado em 2018, o projeto “Lucy em Ação” tem por objetivo incentivar a inclusão das pessoas com deficiência na sociedade por meio da ocupação de espaços públicos e privados ao promover encontros presenciais e debates online, com o intuito de romper barreiras físicas e atitudinais. O grupo é formado por pessoas com e sem deficiência, que têm interesse em participar das atividades e das discussões.

### Sua Vida Vale Mais Sem Vacilo





GOVERNO DO ESTADO DE SÃO PAULO  
SECRETARIA DA SAÚDE  
SECRETARIA DA SAUDE



Criado em 2019, o projeto “Sua Vida Vale Mais Sem Vacilo” tem o objetivo de conscientizar estudantes e profissionais, que trabalham diretamente no trânsito como motofretistas, sobre as consequências dos acidentes de trânsito para a saúde e a vida dos envolvidos e de seus familiares. Essa ação surgiu a partir dos altos índices de atendimentos de pacientes vítimas de acidente de trânsito nas unidades da capital da Rede de Reabilitação Lucy Montoro. Entre os parceiros, que já participaram da ação, estão o Programa Respeito à Vida, do Governo do Estado de São Paulo, a Secretaria de Educação do Estado de São Paulo e o SindimotoSP.

A iniciativa consiste em oferecer aos participantes *games* interativos, vivências e roda de conversa durante uma manhã no IMREA Lapa. Com duração de três horas, os serviços de enfermagem, fisioterapia, terapia ocupacional, serviço social, psicologia e condicionamento físico abordam sobre as lesões decorrentes da violência no trânsito e os efeitos do consumo de álcool e drogas. Além do *quiz* com perguntas e respostas, os participantes são desafiados a vivenciar algumas situações sob a ótica da pessoa com deficiência, desde se locomover com uma cadeira de rodas em uma rampa até experimentar modalidades do esporte adaptado, como vôlei sentado.

A ação se encerra com depoimento de um paciente jovem vítima de acidente de trânsito, que aborda as dificuldades enfrentadas após adquirir uma deficiência.

#### Eu Respeito as Diferenças

Criado em 2021, o projeto “Eu Respeito as Diferenças” tem o objetivo de orientar profissionais de atendimento ao público sobre como melhorar a abordagem das pessoas com deficiência e dos idosos, diminuir as barreiras atitudinais e estimular a empatia e a inclusão na sociedade. Essa ação surgiu a partir de relatos de pacientes das unidades da capital da Rede de Reabilitação Lucy Montoro, que não tiveram boas experiências no atendimento presencial em estabelecimentos, seja por questões arquitetônicas ou comportamentais. Entre os participantes, que já vivenciaram a ação, estão, por exemplo, a Junta Comercial do Estado de São Paulo (JUCESP), o Sonda Supermercados e a Fundação Instituto de Pesquisa e Estudo de Diagnóstico por Imagem (FIDI).

A iniciativa consiste em oferecer aos participantes *games* interativos, vivências e roda de conversa durante uma manhã no IMREA Lapa. Com duração de três horas, os serviços de enfermagem, fisioterapia, terapia ocupacional, serviço social, psicologia e condicionamento físico desafiam os participantes a vivenciar algumas situações sob a ótica da pessoa com deficiência, desde se locomover com uma cadeira de rodas em uma rampa, andar de muletas, praticar atividades com os olhos vendados, até experimentar modalidades do esporte adaptado, como a bocha paralímpica.

A ação se encerra com uma roda de conversa, que debate sobre a importância da expressão corporal, dicas de abordagem, além de ter a participação de uma pessoa com deficiência que, além de contar a sua história, relata as situações desagradáveis já vivenciadas e orienta como os profissionais devem agir nesses casos.

#### QUALIFICAÇÃO DO PLANO DE TRABALHO

**Objeto:** Custeio - Folha de pagamento, Material de consumo e Prestação de serviço

**Detalhamento do Objeto - Itens:**

Descrição do Item	Quantidade Itens	Valor Unitário (R\$)	Valor Total (R\$)
Aquisição de Material de Consumo	12	R\$ 97.179,90	R\$ 1.166.158,80
Prestação de Serviços - Serviços de Vigilância	12	R\$ 137.296,90	R\$ 1.647.562,80
Prestação de Serviços	12	R\$ 28.259,00	R\$ 339.108,00
Folha de Pagamento de Pessoal - Outros (Especificar no Plano de Trabalho)	12	R\$ 1.930.540,49	R\$ 23.166.485,88



SESPTA2024010354DM



GOVERNO DO ESTADO DE SÃO PAULO  
SECRETARIA DA SAÚDE  
SECRETARIA DA SAUDE



Descrição do Item	Quantidade Itens	Valor Unitário (R\$)	Valor Total (R\$)
Totais	48	R\$ 2.193.276,29	R\$ 26.319.315,48

**Objetivo:**

Custeio para continuidade do Atendimento Ambulatorial, incluindo teleatendimento, do IMREA UMARIZAL e IMREA LAPA do Instituto de Medicina Física e Reabilitação do Hospital das Clínicas da Faculdade de Medicina da Universidade de São Paulo – HCFMUSP, para as pessoas com deficiência física (motora e sensório-motora) incapacitante, inclusive as incapacidades decorrentes da COVID-19 (CID 10 B34.2).

O Programa de Reabilitação está baseado na proposta de atendimentos individualizados, especializados, integrados e eventualmente intensivos, face às demandas ou necessidades apresentadas pelo paciente.

**Justificativa:**

O Instituto de Medicina Física e Reabilitação do Hospital das Clínicas da Faculdade de Medicina da Universidade de São Paulo – IMREA HCFMUSP teve sua origem em 1975, quando foi inaugurada a Divisão de Reabilitação Profissional de Vergueiro do Hospital das Clínicas (DRPV), que, posteriormente, passou a ser denominada Divisão de Medicina de Reabilitação (DMR).

Pela sua relevância e ampliação dos serviços prestados à população, a Medicina Física e Reabilitação do HCFMUSP conquistou o *status* de Instituto em 2009, por meio do Decreto nº 53.979, de 28 de janeiro de 2009, do Governo do Estado de São Paulo. Entretanto, o dimensionamento de colaboradores existente, já insuficiente para atender a uma Divisão, não acompanhou este crescimento, pois, nessa ocasião, não houve, por parte do Governo do Estado de São Paulo, a criação de novos cargos e subsídios para manter o funcionamento de uma estrutura mais complexa. Também a incorporação das Unidades IMREA Umarizal e IMREA Lapa, sem quadro próprio, trouxe a necessidade da construção de um quadro de pessoal e de uma estrutura física funcional, uma vez que o HCFMUSP não teria como disponibilizar essas necessidades.

Dessa forma, os convênios celebrados com a Secretaria de Estado da Saúde de São Paulo – SES-SP têm permitido que se mantenha o bom funcionamento da Instituição, com atendimento de qualidade para as pessoas com deficiência.

O avanço agressivo da pandemia de COVID-19, causada pelo novo Coronavírus (SARS-CoV-2) resultou em incontáveis complicações Pós-COVID, o que levou a maior necessidade do apoio da SES, para que esses atendimentos de grande complexidade fossem disponibilizados para um maior número de pacientes, mantendo a excelência.

Na execução das atividades assistenciais, sempre com o suporte da equipe de apoio, são desenvolvidos os programas ambulatoriais de reabilitação específicos, permitindo ganho de funcionalidade e maior independência dos pacientes. O desenvolvimento desses pacientes inclui atividades específicas para adesão e integração contínua e progressiva dos familiares e cuidadores. O quadro clínico dos pacientes é discutido e avaliado em reuniões específicas da equipe multiprofissional e com todo o corpo clínico, analisando a modelagem assistencial e efetivando o alinhamento de condutas.

Em continuidade aos programas de reabilitação, destacamos a função dos *Re-AbilityLab*, realizados no IMREA Lapa, como estratégia para promoção da inclusão e melhora da qualidade de vida das pessoas com deficiência e sua rede de apoio, inclusive para pacientes relacionados às complicações Pós COVID.

Importante enfatizar que, nos termos do Decreto nº 61.003, de 19/12/2014, alterado pelos Decretos nº 66.337, de 05/04/2018; nº 63.990, de 20/12/2018; nº 64.317, de 04/07/2019 e nº 66.259 de 24/11/2021, que dispõe sobre a Rede de Reabilitação Lucy Montoro do Governo do Estado de São Paulo, são destacadas as ações de ensino e pesquisa relacionadas às pessoas com deficiência, e o IMREA HCFMUSP tem se sobressaído nessas atividades.

Com as atividades desenvolvidas de pesquisas científicas, o IMREA HCFMUSP objetiva produzir conhecimento científico e inovação tecnológica. Colaboram com esta missão todas as Unidades Assistenciais. Além disso, as ações desenvolvidas de Ensino viabilizam o aprimoramento dos Recursos Humanos. Essas ações incluem programas de





GOVERNO DO ESTADO DE SÃO PAULO  
SECRETARIA DA SAÚDE  
SECRETARIA DA SAUDE



residência multidisciplinar e residência médica. As residências encontram campo fértil de conhecimento em reabilitação no IMREA HCFMUSP, Instituição que é fundamental na formação de especialistas altamente qualificados para atenderem a um mercado carente desses profissionais.

A assistência à saúde promovida pelo IMREA HCFMUSP tem caráter multiprofissional e interdisciplinar, especializada na área da Medicina de Reabilitação, incluindo, também, médicos habilitados em dor e em neurofisiologia clínica, com o objetivo de atingir o melhor nível de independência funcional do paciente, considerando as características e o grau da incapacidade apresentada. Para tanto, conta com uma equipe formada por: médicos fisiatras, cirurgiões-dentistas, assistentes sociais, psicólogos, fisioterapeutas, terapeutas ocupacionais, enfermeiros, fonoaudiólogos, nutricionistas, técnicos em reabilitação física, engenheiros, entre outros profissionais, além de especialistas, para a retaguarda nas áreas de cardiologia, urologia, infectologia, radiologia e clínica geral, e, ainda, da equipe administrativa e de apoio.

Assim como em toda organização, há processos técnicos e administrativos, sendo que os primeiros atingem diretamente o tratamento do paciente. Já os processos administrativos são considerados de apoio, pois não atingem diretamente o tratamento do paciente, embora possam influenciar diretamente na qualidade do serviço prestado, caso não estejam em sintonia com as equipes assistenciais.

Assim, o IMREA HCFMUSP conta com uma equipe administrativa e de apoio particularizada na área de reabilitação a fim de planejar, organizar, dirigir e coordenar as atividades; ter controle de todo o funcionamento estrutural e humano; realizar a gestão de pessoas; organizar a infraestrutura para oferecer o melhor tratamento ao paciente; fazer a supervisão de logística e materiais em estoque, para que não ocorra solução de continuidade dos atendimentos; coordenar e realizar os agendamentos e atendimentos dos pacientes; zelar pela manipulação e guarda dos documentos dos pacientes, bem como da produção, com finalidade da prestação de contas dos referidos planos de trabalho; manter os recursos tecnológicos e equipamentos para atendimento aos pacientes; solucionar questões administrativas com foco na assistência ao paciente; entre outras atividades, que têm por objetivo manter a unidade em perfeito funcionamento para o atendimento ao paciente.

Importante ressaltar que a presença do médico é fundamental no Instituto, durante o Programa de Reabilitação, garantindo, assim, a segurança, o suporte e os atendimentos necessários aos pacientes.

As atividades médicas no IMREA Vila Mariana incluem, além dos procedimentos clínicos, procedimentos instrumentais diagnósticos e terapêuticos, tais como Bloqueios Neuroquímicos Guiados ou não, Acupuntura, Ondas de Choque, Estimulação Cerebral não Invasiva, Exames Radiológicos, Métodos Gráficos (Cardiovascular, Urológicos e Neurofisiológicos), Análise Tridimensional dos Movimentos, entre outros.

Destacamos, também, a importância da cooperação dos profissionais, inclusive dos técnicos de órteses, próteses e meios auxiliares de locomoção interagindo nas unidades do IMREA HCFMUSP, dinâmica esta que tende a uma maior eficiência e eficácia.

Além dos Recursos Humanos fundamentais para o processo de reabilitação, os atendimentos demandam materiais e equipamentos especializados, proporcionando um tratamento de alta qualidade, aliado à tecnologia de ponta. Os tratamentos oferecidos pelo IMREA HCFMUSP, com destaque na continuidade dos cuidados para as Complicações Pós-COVID, impactam positivamente na vida de milhares de pessoas com deficiência e toda sua rede de suporte, propiciando melhor qualidade de vida e sua inclusão social.

## **GESTÃO DO PACIENTE**

A entrada de novos pacientes no IMREA HCFMUSP se dá por duas vias, pelo Sistema Informatizado de Regulação do Estado de São Paulo (SIRESP) e pelo Sistema de Interconsulta do Complexo HCFMUSP (InterCon).

Os pacientes com necessidades de tratamentos de média e alta complexidades em reabilitação, provenientes das unidades de saúde do Sistema Único de Saúde (SUS), são referenciados por meio do sistema SIRESP, que faz a regulação das vagas de primeira consulta ofertadas, mensalmente, pelas unidades do IMREA HCFMUSP.



SESPTA2024010354DM



GOVERNO DO ESTADO DE SÃO PAULO  
SECRETARIA DA SAÚDE  
SECRETARIA DA SAUDE



Na qualidade de Instituto integrante do sistema HCFMUSP, o IMREA recebe pacientes de diversas clínicas do Hospital das Clínicas, por meio do sistema InterCon. Todas as solicitações de interconsulta realizadas por este sistema são avaliadas pelos médicos fisiatras responsáveis quanto à elegibilidade.

Em relação aos agendamentos das consultas médicas subseqüentes e retornos médicos, consultas não médicas, procedimentos terapêuticos – sessões, procedimentos clínicos, diagnósticos e terapêuticos, que atualmente são gerenciados pelas Coordenações de Horários das próprias unidades, o IMREA HCFMUSP está à disposição para congregiar todos os esforços necessários, a fim de integrar o sistema TASY, que é utilizado pelas unidades do IMREA HCFMUSP, ao sistema SIRESP da SES-SP.

Uma vez eleito para o programa de reabilitação, o paciente é agendado para a primeira consulta com o médico fisiatra na respectiva Unidade do IMREA HCFMUSP. Antes da primeira consulta, seja por teleatendimento ou presencialmente, cada paciente é entrevistado pelo assistente social, quanto às retaguardas de cuidador e de transporte para comparecer ao tratamento, e pelo psicólogo, quanto às condições cognitivas, comportamentais e emocionais para realizar e aproveitar o tratamento de reabilitação oferecido. Também é verificado o que paciente e cuidadores/familiares esperam do tratamento, com início da adequação das expectativas.

Na primeira consulta, o médico fisiatra realiza anamneses geral e funcional, procede com exames físicos geral e específico (direcionada à avaliação funcional), analisa exames complementares e relatórios médicos e não médicos, confirma / estabelece diagnósticos funcionais, clínico-etiológicos e de comorbidades e define o prognóstico funcional apresentado pelo paciente. Nesta mesma consulta, o médico fisiatra efetua a explanação do diagnóstico e do prognóstico esperado para o paciente, levando em consideração a avaliação realizada, discute o plano de tratamento com o paciente, fazendo as orientações necessárias quanto ao tratamento e adequa as expectativas, solicita exames complementares e encaminhamento médico de especialidades que sejam necessários, prescreve Ajudas Técnicas e medicações, se forem necessárias, e faz a programação de procedimentos especializados, conforme necessidade do paciente.

Após a primeira consulta com o médico fisiatra, é concluída a eleição, ou não, do paciente para o tratamento. No pós-consulta com o Serviço Social, é feita a devolutiva de não eleição com o encaminhamento e endereçamento aos recursos externos; ou de eleição, com as orientações iniciais do tratamento de reabilitação (frequência, tempo médio de duração) e reforço das orientações do médico fisiatra (por ex.: encaminhamentos clínicos solicitados, necessidade de avaliação cardiológica, medicações prescritas, exames complementares solicitados, etc.). Segue-se as orientações de acolhimento com o informe sobre o Regulamento Institucional do IMREA HCFMUSP, esclarecimentos e resolução de dúvidas. Esse atendimento é realizado pelo Serviço Social e pela Enfermagem, via Teleatendimento, antes do início do tratamento de reabilitação, sendo informada a data de início de tratamento ao paciente.

Inicia-se, então, o tratamento de reabilitação com a equipe multidisciplinar, podendo ser na modalidade presencial, ou por teleatendimento. A equipe multiprofissional engloba: médicos fisiatras, assistentes sociais, fisioterapeutas, fonoaudiólogos, enfermeiros, psicólogos, terapeutas ocupacionais, educadores físicos, nutricionistas, técnicos de oficina terapêutica, técnicos em órtese, prótese e adaptação em cadeira de rodas. As terapias são semanais, podendo ser presenciais, ou por teleatendimento, ou mista. A equipe multidisciplinar e interdisciplinar é coordenada pelo médico fisiatra. O programa é extensivo e baseado no prognóstico funcional do paciente e no estabelecimento de objetivos terapêuticos traçados na primeira consulta.

Durante o tratamento de reabilitação ocorrem as consultas subseqüentes do médico fisiatra, para acompanhamento de sua evolução no tratamento, avaliação de novas demandas e orientações. A reunião de equipe acontece, periodicamente, a cada 1 ou 2 meses, durante o tratamento do paciente, com discussões de toda equipe acerca dos objetivos terapêuticos e programação dos próximos passos do plano de tratamento e da alta do programa. A consulta subseqüente de devolutiva de reunião de equipe é realizada pelo médico fisiatra, após as reuniões de equipe, com o objetivo de informar e discutir com o paciente a programação e *status* evolutivo do tratamento.

Na reunião de equipe também é definida e programada a alta de tratamento do paciente, conforme critérios estabelecidos (alcance de metas estabelecidas, estabilização dos ganhos funcionais, baseado no prognóstico funcional e medida de independência funcional) podendo ser do tipo: terapêutica (por objetivos atingidos, ou por objetivos parcialmente atingidos, ou por objetivos não atingidos), por intercorrência clínica, por intercorrência social, a pedido e



SESPTA2024010354DM



GOVERNO DO ESTADO DE SÃO PAULO  
SECRETARIA DA SAÚDE  
SECRETARIA DA SAUDE



por abandono.

A consulta subsequente de devolutiva de alta de tratamento é realizada pelo Serviço Social e pelo fisiatra, após discussão e programação desta na reunião de equipe. Após a alta do tratamento de reabilitação, a consulta subsequente do médico fisiatra é mantida numa periodicidade de 3, 6, 12, 18 e 24 meses e conforme demanda. Nela são realizadas as reavaliações funcionais, e verificadas a adesão e adequação das orientações dadas pela equipe durante o tratamento. Caso haja novas demandas, o paciente pode retornar para tratamento pontual.

Na alta ambulatorial todas as orientações são reforçadas, e são feitos o endereçamento e o encaminhamento para o paciente dar continuidade em recursos externos da comunidade.

Local: Rua Guaicurus e Rua Guaramembé, 1274 e 589 - Lapa e Umarizal - São Paulo - CEP 05.033-002

### METAS A SEREM ATINGIDAS

#### Metas Qualitativas:

<b>Descrição da Meta:</b>	Alcançar média mensal de índice de satisfação igual ou acima de 80% para pacientes agendados na 1ª primeira consulta no SIRESP ( em amostragem de 108 pacientes ano na Lapa e 96 pacientes ano no Umarizal).
<b>Ações para Alcance:</b>	Aplicar pesquisa de satisfação interna aos usuários.
<b>Situação Atual:</b>	Índice de satisfação igual ou acima de 80%.
<b>Situação Pretendida:</b>	Índice de satisfação igual ou acima de 80%.
<b>Indicador de Resultado:</b>	Relatórios mensais de qualidade com índice de satisfação.
<b>Fórmula de Cálculo do Indicador:</b>	Índice de satisfação igual ou acima de 80% para pacientes agendados na 1ª primeira consulta no SIRESP ( em amostragem de 108 pacientes ano na Lapa e 96 pacientes ano no Umarizal)
<b>Fonte do Indicador:</b>	Relatório do setor de Comunicação do IMREA.

<b>Descrição da Meta:</b>	Enviar os relatórios, mensalmente, de acordo com o padrão do relatório da SES-SP, Anexos 1 e 2.
<b>Ações para Alcance:</b>	Apresentar os relatórios, mensalmente, com os indicadores quantitativos e qualitativos, conforme Anexos 1 e 2.
<b>Situação Atual:</b>	Apresentar os relatórios, mensalmente, com os indicadores quantitativos e qualitativos, conforme Anexos 1 e 2.
<b>Situação Pretendida:</b>	Apresentar os relatórios, mensalmente, com os indicadores quantitativos e qualitativos, conforme Anexos 1 e 2.
<b>Indicador de Resultado:</b>	Relatórios mensais com indicadores quantitativos e qualitativos, conforme Anexos 1 e 2. Os indicadores foram selecionados de acordo com o perfil da Instituição.
<b>Fórmula de Cálculo do Indicador:</b>	Número de relatórios enviados / número de relatórios previstos X 100.



SESPTA2024010354DM



GOVERNO DO ESTADO DE SÃO PAULO  
SECRETARIA DA SAÚDE  
SECRETARIA DA SAUDE



<b>Fonte do Indicador:</b>	Sistema de Informação em Gestão Médica e Administrativa em uso no IMREA.
----------------------------	--

**Metas Quantitativas:**

<b>Descrição da Meta:</b>	Disponibilizar 40 vagas mensais para agendamento de 1ª consulta médica, através do SIRESP, para o IMREA Umarizal. O IMREA Umarizal fornecerá a grade de horários ao SIRESP, com aproximadamente 5 semanas de antecedência.
<b>Ações para Alcance:</b>	Disponibilizar as vagas, via SIRESP, com a devida antecedência.
<b>Situação Atual:</b>	Disponibilizar 40 vagas mensais para agendamento de 1ª consulta médica, para o IMREA Umarizal, via SIRESP.
<b>Situação Pretendida:</b>	Disponibilizar 40 vagas mensais para agendamento de 1ª consulta médica, para o IMREA Umarizal, via SIRESP.
<b>Indicador de Resultado:</b>	Relatório de performance do IMREA Umarizal extraído, mensalmente, do SIRESP.
<b>Fórmula de Cálculo do Indicador:</b>	$\text{Número de vagas disponibilizadas} / 40 \times 100$
<b>Fonte do Indicador:</b>	<a href="https://www.siresp.saude.sp.gov.br">https://www.siresp.saude.sp.gov.br</a>

<b>Descrição da Meta:</b>	Realizar 3.000 atendimentos mensais (presencial e teleatendimento) no IMREA Umarizal, por equipe multiprofissional, incluindo consultas médicas, e estimativa de: Serviço Médico 240 atendimentos, Serviço Social 120 atendimentos, Psicologia 120 atendimentos, Fisioterapia 960 atendimentos, Terapia Ocupacional 720 atendimentos, Enfermagem 120 atendimentos, Fonoaudiologia 240 atendimentos, Condicionamento Físico 480 atendimentos.
<b>Ações para Alcance:</b>	Dispor de equipe médica e multidisciplinar especializada para as necessidades do paciente.
<b>Situação Atual:</b>	3.000 atendimentos mensais.
<b>Situação Pretendida:</b>	3.000 atendimentos mensais.
<b>Indicador de Resultado:</b>	Relatórios mensais extraídos do Sistema de Informação em Gestão Médica e Administrativa em uso no IMREA, conforme detalhado no Anexo 1, até que a funcionalidade do SIRESP esteja configurada e compatível com o referido sistema de gestão do IMREA.
<b>Fórmula de Cálculo do Indicador:</b>	$\text{Número de atendimentos mensais} / 3.000 \times 100$ .
<b>Fonte do Indicador:</b>	Sistema de Informação em Gestão Médica e Administrativa em uso no IMREA.



SESPTA2024010354DM



GOVERNO DO ESTADO DE SÃO PAULO  
SECRETARIA DA SAÚDE  
SECRETARIA DA SAUDE

<b>Descrição da Meta:</b>	Disponibilizar 45 vagas mensais para agendamento de 1ª consulta médica, através do SIRESP, para o IMREA LAPA. O IMREA LAPA fornecerá a grade de horários ao SIRESP, com aproximadamente 5 semanas de antecedência.
<b>Ações para Alcance:</b>	Disponibilizar as vagas, via SIRESP, com a devida antecedência.
<b>Situação Atual:</b>	Disponibilizar 45 vagas mensais para agendamento de 1ª consulta médica, para o IMREA Lapa, via SIRESP
<b>Situação Pretendida:</b>	Disponibilizar 45 vagas mensais para agendamento de 1ª consulta médica, para o IMREA Lapa, via SIRESP.
<b>Indicador de Resultado:</b>	Relatório de performance do IMREA Lapa extraído, mensalmente, do SIRESP.
<b>Fórmula de Cálculo do Indicador:</b>	Número de vagas disponibilizadas / 45 X 100.
<b>Fonte do Indicador:</b>	<a href="https://www.siresp.saude.sp.gov.br">https://www.siresp.saude.sp.gov.br</a>

<b>Descrição da Meta:</b>	Realizar 5.220 atendimentos mensais (presencial e teleatendimento) no IMREA Lapa, por equipe multiprofissional, incluindo consultas médicas, e estimativa de: Serviço Médico 360 atendimentos, Serviço Social 180 atendimentos, Psicologia 180 atendimentos, Fisioterapia 1.440 atendimentos, Terapia Ocupacional 1.080 atendimentos, Enfermagem 180 atendimentos, Fonoaudiologia 360 atendimentos, Condicionamento Físico 720 atendimentos, Re-AbilityLab 720 atendimentos.
<b>Ações para Alcance:</b>	Disponibilizar de equipe médica e multidisciplinar especializada para as necessidades do paciente.
<b>Situação Atual:</b>	5.220 atendimentos mensais
<b>Situação Pretendida:</b>	5.220 atendimentos mensais
<b>Indicador de Resultado:</b>	Relatórios Mensais extraídos do Sistema de Informação em Gestão Médica e Administrativa em uso no IMREA, conforme detalhado no Anexo 1, até que a funcionalidade do SIRESP esteja configurada e compatível com o referido sistema de gestão do IMREA.
<b>Fórmula de Cálculo do Indicador:</b>	Número de atendimentos mensais / 5.220 X 100.
<b>Fonte do Indicador:</b>	Sistema de Informação em Gestão Médica e Administrativa em uso no IMREA.





GOVERNO DO ESTADO DE SÃO PAULO  
SECRETARIA DA SAÚDE  
SECRETARIA DA SAUDE



<b>Descrição da Meta:</b>	Dispensação anual de 2.323 itens de Tecnologia Assistiva, com estimativa de 632 órteses, 263 próteses, 718 meios auxiliares de locomoção e outros 710 itens (adaptações, manutenções e insumos), de acordo com a necessidade dos pacientes nas unidades IMREA LAPA e UMARIZAL.
<b>Ações para Alcance:</b>	Realizar a dispensação, adaptação e manutenção dos itens de Tecnologia Assistiva, conforme as demandas dos pacientes das unidades do IMREA LAPA e UMARIZAL durante o ano. Cadastrar e manter atualizado o cadastro no Sistema de Informação de OPM dentro das restrições do Sistema.
<b>Situação Atual:</b>	Dispensação anual de 2.323 itens de Tecnologia Assistiva, com estimativa de 632 órteses, 263 próteses, 718 meios auxiliares de locomoção e outros 710 itens (adaptações, manutenções e insumos), de acordo com a necessidade dos pacientes nas unidades IMREA LAPA e UMARIZAL.
<b>Situação Pretendida:</b>	Dispensação anual de 2.323 itens de Tecnologia Assistiva, com estimativa de 632 órteses, 263 próteses, 718 meios auxiliares de locomoção e outros 710 itens (adaptações, manutenções e insumos), de acordo com a necessidade dos pacientes nas unidades IMREA LAPA e UMARIZAL.
<b>Indicador de Resultado:</b>	Relatórios mensais extraídos do Sistema de Informação em Gestão Médica e Administrativa em uso no IMREA.
<b>Fórmula de Cálculo do Indicador:</b>	$\text{Número de dispensações realizadas no mês} / 2.323 \times 100.$
<b>Fonte do Indicador:</b>	Sistema de Informação em Gestão Médica e Administrativa em uso no IMREA.

<b>Descrição da Meta:</b>	Tecnologia Assistiva - Cadastrar e manter atualizado mensalmente o site: <a href="https://sistema4.saude.sp.gov.br/opm/">https://sistema4.saude.sp.gov.br/opm/</a> da SES-SP, dentro das restrições do sistema.
<b>Ações para Alcance:</b>	Cadastrar e manter atualizado o cadastro no Sistema de Informação de OPM, bem como dispensá-las. OBS.: Os dados de Tecnologia Assistiva referentes à meta de dispensação de itens de órteses, próteses e meios auxiliares de locomoção, foram inseridos a pedido do Comitê Gestor da Rede de Reabilitação Lucy Montoro.
<b>Situação Atual:</b>	Cadastrar e manter atualizado o cadastro no Sistema de Informação de OPM site: <a href="https://sistema4.saude.sp.gov.br/opm/">https://sistema4.saude.sp.gov.br/opm/</a> da SES-SP.
<b>Situação Pretendida:</b>	Cadastrar e manter atualizado o cadastro no Sistema de Informação de OPM site: <a href="https://sistema4.saude.sp.gov.br/opm/">https://sistema4.saude.sp.gov.br/opm/</a> da SES-SP.
<b>Indicador de Resultado:</b>	Relatório extraído no Sistema de Informação de OPM da SES-SP.
<b>Fórmula de Cálculo do Indicador:</b>	$\text{Número de caastros realizados} / \text{númeo de prescrições realizaads} \times 100.$
<b>Fonte do Indicador:</b>	<a href="https://sistema4.saude.sp.gov.br/opm/">https://sistema4.saude.sp.gov.br/opm/</a>



SESPTA2024010354DM



GOVERNO DO ESTADO DE SÃO PAULO  
SECRETARIA DA SAÚDE  
SECRETARIA DA SAUDE



**ETAPAS OU FASES DE EXECUÇÃO**

Ordem	Etapa	Duração da execução (em dias)	Descrição
1	RECURSOS HUMANOS	30	Contratação de Equipe Assistencial Multidisciplinar, Equipe Administrativa e de Apoio.
2	TECNOLOGIAS ASSISTIVAS	30	Dispensação anual de 2.323 itens de Tecnologia Assistiva, com estimativa de 632 órteses, 263 próteses, 718 meios auxiliares de locomoção e outros 710 itens (adaptações, manutenções e insumos), de acordo com a necessidade dos pacientes nas unidades IMREA LAPA e UMARIZAL.
3	PRESTAÇÃO DE SERVIÇOS	30	Serviços prestados por Pessoa Jurídica – serviço de segurança (vigilância e monitoramento) e Serviço de limpeza, desinfestação, desinsetização e desratização.
4	UTILIDADE PÚBLICA	30	Despesas com utilidade pública – energia elétrica, telefonia, água, esgoto e gás.

**PLANO DE APLICAÇÃO DE RECURSOS FINANCEIROS**

Ordem	Tipo Objeto	Item	Especificação	Proponente	%	Concedente	%
1	Custeio - Material de consumo	Aquisição de Material de Consumo	Dispensação de órteses, próteses, meios auxiliares de locomoção e insumos.	0,00	0,00%	1.166.158,80	4,43%
2	Custeio - Prestação de serviço	Prestação de Serviços - Serviços de Vigilância	Serviços prestados por Pessoa Jurídica – serviço de segurança (vigilância e monitoramento).	0,00	0,00%	1.647.562,80	6,26%
3	Custeio - Prestação de serviço	Prestação de Serviços	Despesas com utilidade pública – Energia elétrica, Telefonia, Água e Esgoto e Gás.	0,00	0,00%	339.108,00	1,29%



SESPTA2024010354DM



GOVERNO DO ESTADO DE SÃO PAULO  
SECRETARIA DA SAÚDE  
SECRETARIA DA SAUDE

Ordem	Tipo Objeto	Item	Especificação	Proponente	%	Concedente	%
4	Custeio - Folha de pagamento	Folha de Pagamento de Pessoal - Outros (Especificar no Plano de Trabalho)	Assist. Adm. 24, Assist. Gerência: 6. Assist. Social: 6, Aux. de Serv. 4, Aux. de Enf. 6, Aux. Saúde bucal: 2, Assist, Têc. Saúde 17, Dentista 2, Coord. 12, Encarregado de Setor 3, Enf. 4, Enf. Enc. 2, Fisioterapeuta 27, Médicos 15, Of. Adm. 15, Psicólogo 10, Tec. Of. Terapeuta 16, Téc, Órtese e Prótese: 4, Téc. Reab. Física 10, Tec. Suporte Jr. 2 - PI 1, Terap. Ocup. 15 - Terap. Chefe 1. Anal. Func. 1- Anal. Pessoal Jr. 1, Assist. Comunicação 1, Assist. Soc. Chefe 1, Asst. Dir, 2	0,00	0,00%	23.166.485,88	88,02%
Total:				R\$ 0,00	0,00%	R\$ 26.319.315,48	100,00%

1. CRONOGRAMA DE DESEMBOLSO

Nº Parcela	Valor Parcela	%	Proponente	%	Concedente	%	Total de Desembolso
1	2.193.276,29	8,33	0,00	0,00	2.193.276,29	8,33	2.193.276,29
2	2.193.276,29	8,33	0,00	0,00	2.193.276,29	8,33	2.193.276,29
3	2.193.276,29	8,33	0,00	0,00	2.193.276,29	8,33	2.193.276,29
4	2.193.276,29	8,33	0,00	0,00	2.193.276,29	8,33	2.193.276,29
5	2.193.276,29	8,33	0,00	0,00	2.193.276,29	8,33	2.193.276,29
6	2.193.276,29	8,33	0,00	0,00	2.193.276,29	8,33	2.193.276,29
7	2.193.276,29	8,33	0,00	0,00	2.193.276,29	8,33	2.193.276,29
8	2.193.276,29	8,33	0,00	0,00	2.193.276,29	8,33	2.193.276,29
9	2.193.276,29	8,33	0,00	0,00	2.193.276,29	8,33	2.193.276,29
10	2.193.276,29	8,33	0,00	0,00	2.193.276,29	8,33	2.193.276,29





GOVERNO DO ESTADO DE SÃO PAULO  
SECRETARIA DA SAÚDE  
SECRETARIA DA SAUDE



Nº Parcela	Valor Parcela	%	Proponente	%	Concedente	%	Total de Desembolso
11	2.193.276,29	8,33	0,00	0,00	2.193.276,29	8,33	2.193.276,29
12	2.193.276,29	8,33	0,00	0,00	2.193.276,29	8,33	2.193.276,29
<b>Valor Total</b>	26.319.315,48	100,00	0,00	0,00	26.319.315,48	100,00	26.319.315,48

### 1. PREVISÃO DE EXECUÇÃO

**Início:** A partir da data de assinatura do Ajuste:

**Término:** Vigência do Ajuste

### 2. RESPONSÁVEIS PELA ELABORAÇÃO DESTE PLANO

CPF	Nome	RG	Cargo	E-mail
124.072.778-05	Selma Cristina Sales	22.696.408-5	.	selma.sales@hc.fm.usp.br

### ASSINATURAS DIGITAIS

Documento assinado digitalmente pela(s) pessoa(s) abaixo, conforme Decreto Federal 8.539 de 08/10/2015.

São Paulo, 06 de Novembro de 2024

ANTONIO JOSE RODRIGUES PEREIRA  
SUPERINTENDENTE  
SUPERINTENDÊNCIA - PA - PAHC

ARNALDO HOSSEPIAN SALLES LIMA JUNIOR  
Diretor Presidente  
FFM - FUNDAÇÃO FACULDADE DE MEDICINA CNPJ-56.577.059/0001-00

MARCIO ROBERTO DE LUCIO  
Diretor Técnico de Saúde III  
DIRETORIADODRSI-GRANDESÃO PAULO-CRS/DRS1

TATIANA DE CARVALHO COSTA LOSCHER  
Coordenador



SESPTA2024010354DM



GOVERNO DO ESTADO DE SÃO PAULO  
SECRETARIA DA SAÚDE  
SECRETARIA DA SAUDE

CGOF / COORDENADORIA DE GESTÃO ORÇAMENTARIA E FINANCEIRA / GABINETE DO COORDENADOR

ELEUSES VIEIRA DE PAIVA  
Secretário de Saúde  
Gabinete do Secretário



Assinado com senha por: ANTONIO JOSE RODRIGUES PEREIRA - 04/11/2024 às 14:27:15  
Assinado com senha por: ARNALDO HOSSEPIAN SALLES LIMA JUNIOR - 05/11/2024 às 15:28:09  
Assinado com senha por: MARCIO ROBERTO DE LUCIO - 06/11/2024 às 09:18:13  
Assinado com senha por: TATIANA DE CARVALHO COSTA LOSCHER - 06/11/2024 às 11:35:58  
Assinado com senha por: ELEUSES VIEIRA DE PAIVA - 06/11/2024 às 12:38:58  
Documento N°: 050243A4159232 - consulta é autenticada em:  
<https://demandas.spsempapel.sp.gov.br/demandas/documento/050243A4159232>



SESPTA2024010354DM